

发挥矿产优势 走找矿与采矿一体化路子

孙均鹄 丁守和

甘肃省地矿局地质三队针对本省矿产资源丰富、经济发展相对落后和市场不很发育的地域性特点,因地制宜,发挥地区矿产优势和自身技术与装备优势,走找矿与采矿、找矿与市场紧密结合的矿产勘查开发一体化的路子,实现了良性循环,滚动发展。

一、矿产勘查

该队在矿产勘查方面,始终坚持以地质找矿为中心的指导方针,牢固树立地质找矿多层次服务的思想,从实际出发,按照客观地质规律办事,为满足国家、地方和搞活自身所需矿产资源,提高地质找矿的社会经济效益,做出了贡献。如1985年根据部第二轮矿产普查的要求和实际地质条件提出了“三个转移”的地质找矿战略部署:区域部署上按照西秦岭西段北带、中带、南带三个成矿有利区带部署地质找矿工作的同时,重点由中部成矿带向南部成矿带转移;矿种类型上由以Cu、Pb、Zn、Hg、Sb为主的多金属向以Au为主的多金属综合找矿转移;方法手段上由常规方法向以化探为先导的综合找矿方法转移。

在具体工作中主要采取了四项重要措施:

1. 科技导向。一方面学习引进和运用国内外行之有效的成矿地质理论和找矿经验,配合化探找矿,引进了“卡林”型金矿理论和化学光谱法测痕量金等技术方法,结合本区地质条件进行对比研究,开阔找矿思路,首次在甘肃发现了“卡林”型金矿类型。另方面重视基础地质和成矿规律研究,积极开展成矿区划和成矿预测,综合运用区调、科研、化探及其异常查证等手段,指导地质找矿,在连续找到一批金矿产地和矿床的同进,提供了进

一步找矿的远景。

2. 重奖激励。尊重知识,尊重人才,始终把发挥地质技术人员的积极性作为地质找矿的关键环节来抓,注重发挥经济杠杆作用,实行找矿有功重奖的激励政策,极大地调动了生产一线技术人员的找矿积极性,促进了地质找矿,取得了显著成效。该队除坚持正常评奖外,对找矿有功人员实行重奖政策,对找矿、黄金生产、黄金生产管理协调和在钻探施工中推广“三新”成绩突出的有功人员进行了重奖。

3. 快速勘查。在地质找矿中努力缩短找矿周期,实行快速勘查的方针,当年发现,当年勘查,快出成果。如学习了“卡林”型金矿的找矿经验,并予以推广应用,相继发现了一大批“卡林”型金矿产地,证实了该队“三个转移”部署和在发现矿产地的时候,实行快速勘查,一般当年就开展化探、槽探、钻探、硐探等相应的勘查工作方针的正确。

4. 重点突破。在部署矿产勘查工作时,坚持实行“区域展开、重点突破”的方针,在本区北带、中带、南带三带区域展开的同时,重点放在南带的西倾山成矿带,且给予人力、物力和财力方面的重点保证,目前已取得重大进展,并初步控制一定的远景储量,将成为实现甘肃金矿找矿重大突破的重要区带。

由于部署正确措施对头,使该队在原有基础上开展的以金为主的综合找矿和综合评价,取得了重要进展和成果。1985年~1992年先后发现矿致异常、矿产地和可供详查矿产基地21处,已勘探中型金矿1处,详查大、小型金矿各一处,普查各类型金矿12处,初勘小型金矿2处,累计提交各类地质报告43

份,并提交了金矿储量,获局、队颁发的先期找矿奖、找矿奖和科技成果奖等 41 项。特别是 1992 年,金矿地质工作取得重大进展,成为我局实现地质找矿重大突破的重要区带和重要黄金生产基地,为该队实现矿产勘查开发一体化和地勘经济的蓬勃发展奠定了良好的基础。

二、矿业开发

矿产勘查是矿业开发的前提条件,矿业开发是矿产勘查自身价值的具体体现。地质三队在矿产勘查取得重要进展和成果的同时,紧紧抓住矿业开发的有利时机,加速矿产开发进程,探索一条依托矿业开发,找矿与开矿相结合,矿产勘查开发一体化发展的路子。

该队于 1987 年开始在高寒地区成功地进行了金矿堆淋试验,以后相继在几个矿区堆淋金矿,到 1992 年,共堆淋矿石 6 万余吨,创产值 500 多万元,1993 年更是该队大干快上,上规模、上效益、上台阶的一年,科室、分队 200 多名职工与地方联办金矿 6 个、锑矿 2 个,另建金选矿厂 1 座,预计总投资 600 万元,堆淋矿石 10 万多吨,创利润 240 万元。

他们主要利用与地方联办、联建等办法,为国家和地方经济建设及搞活地勘单位做出了显著成效。

三、改革发展

改革开放给地勘单位带来了蓬勃生机。地质三队对内部管理体制和经营机制进行了一系列有效的改革,有力地促进了地勘经济的全面发展。领导体制上,推行党委领导下的队长任期目标责任制,中层干部选拔任命制与招聘制相结合的办法;机构设置上,按照“精减、统一、效能”的原则,压缩机构,精减人员,定编定岗;劳动管理上,引入竞争机制,实行自上而下层层择优上岗的优化劳动组合制;工资分配上,实行全部野外津贴和部分工资“双浮动”办法,合理拉开不同岗位的工资收入差距,适当向野外一线职工倾斜;财务管理上,实行全队范围的内部银行结算制;物资

管理上,实行设备管材的租赁制;地质生产上,总体实行地质项目管理的同时,注重各生产类型和生产环节的管理工作改革,钻探工程实行单机任务承包制,抗探工程实行“五定五包”责任制,槽探工程实行基数工资加计件工资的办法,化验测试试行超指数计件奖励制度。

在地质找矿取得成果的基础上,采矿业大大促进了该队地勘经济的发展,取得了明显的社会效益。

一是产业得到发展。地质找矿、地质市场和多种经营协调发展的三大块经营格局基本形成。预算内地勘费占队年货币工作总量的比例由 1989 年的 85% 降到 1992 年的 42%;地质市场年收入占队年货币工作总量的比例由 1989 年的 12% 上升到 1992 年的 18%;多种经营年收入占队年货币工作总量的比例由 1989 年的 0.4% 上升到 1992 年的 40%;从事地质市场和多种经营的职工人数所占职工总数的比例由 1990 年的 6% 上升到 1993 年的 60%。

二是固定资产增值。在找矿取得成果和采矿获得效益的情况下,首先考虑的是增加固定资产投资,扩大再生产,增强发展后劲。目前基本更新了钻探设备,购置了可供装备两个机掘分队的坑探设备;现有大小车辆都是 1987 年以后购置的。

三是生产规模扩大。自 1990 年以来队年货币工作总量平均以 11% 的幅度逐年递增,队年人均货币工作量连续三年超过万元,连续三年被省局授予“双文明建设先进单位”称号。富余职工安置率达到 96.55%,职工全员安置率达到 99%,受到了表彰奖励。

四是职工收入增加。在生产不断发展、效益不断提高的同时,职工收入逐年增加,全队职工年平均收入由 1988 年的 2573 元增加到 1992 年的 3634 元,人均收入平均每年以 10.3% 的幅度增长。同时通过集资入股等方式,全队职工年增加收入 30 万元,既支持了

队上的生产经营,增强了职工的责任感又使职工增加了收入,增强了队伍的凝聚力。

四、几点思考

地质三队在矿产勘查开发一体化发展的道路上迈出了可喜的一步,但困难和问题不少,需要做大量艰苦工作,更需要部、局和地方政府部门的支持和协调。目前主要应做好四个方面的工作。

1. 实现找矿突破。实现地质找矿的重大突破,实行矿产勘查开发一体化发展,是地勘经济发展的最有效途径。所以,首先一定要始终不渝地把地质找矿作为主题,认真安排,切实抓好,努力实现地质找矿的重大突破,为矿业开发和地勘经济的发展提供前提条件。实现地质找矿的重大突破,关键是真正把找矿与采矿、找矿成果与地质队的发展及职工利益紧密结合起来,充分调动广大职工的找矿积极性,重点要选准实现地质找矿重大突破的主攻靶区,集中资金和力量,加强基础地质、科研攻关和普查工作,努力争取重大突破,早日实现提交储量目标。部、局要给予重点区的扶持政策和资金保证。

2. 改善外部环境。走矿产勘查开发一体化发展的路子,最大的难点还是外部环境,疏通好外部和各个环节是关键。首先要争取政策,部要争取中央的政策,省局要争取省政府给政策,队要争取当地政府的政策,上上下下都要为改善环境而努力,做到有法可依,合理合法,理直气壮地找矿、采矿和发展。其次,要牢固确立全心全意为地方经济建设服务的思想,把地质队的利益与地方利益紧密联系起来,努力疏通各方关系,尤其是地质队要把争取好的外部环境立足于自身努力的基础上,要有强烈的公共意识,疏通各方面的关系,争取地方政府及有关主管部门的理解和支持,做到上下沟通,左右融通。再次,要从现实出发,注意选好合作伙伴,在当前的社会和经济背景下,独立开矿较为困难,与地方联合办矿、联合开发是一条现实的路子。联合办矿的

对象最好选择乡或县这两级。在经营机制上要选择比较灵活的乡镇企业的经营机制。在规模上要实事求是,能大则大,不能大则小,逐步发展。

3. 调整地勘结构。调整地勘结构是地勘单位进入市场的客观要求,只有科学合理的地勘结构,才会有快速高效的地勘经济发展。所以,一定要把调整地勘结构的工作做好。一方面做好生产经营结构的调整,巩固、完善和发展已有地质找矿、地质市场和多种经营三大块格局,重点抓好找矿突破、矿产开发和开拓市场三件事。另方面做好队伍结构的调整,关键是培养、组建两支结构合理、人员精干、素质较高的专业技术队伍和经营管理队伍。

4. 完成体制转换。地勘单位改革的关键是转换经营机制,转换经营机制的重点是落实地勘单位的自主权。首要任务是认真贯彻落实好《条例》及地矿部《实施意见》,完成地勘单位由计划经济体制向市场经济体制的转换。一方面,局要强调集中力量转换经营机制,培养地勘单位真正具有“四自”机制的主体地位。首先要按自主经营的原则,给予必要的权力;其次要在自负盈亏的同时赋予其相应的责任;再次要改善现状,为地勘单位经济的发展创造必要的条件。另方面,队要加强自身建设,努力提高适应市场经济需要的“四自”能力,坚定不移地进入市场,盯住市场,干出实效。首先要转变观念,特别要克服等待依赖思想;其次要过好市场这一关,特别强调深入一线抓信息、抓合同、抓管理、抓效益;再次要以经济效益为中心,即使是地质找矿,也要以市场为导向,注重抓开发,抓效益。

地质三队的实践说明综合地质队的出路既不能是离开市场而单纯就矿找矿,又不能是完全离开找矿而另寻他途,而只能是因地制宜,发挥本地区矿产优势和自身的技术、装备优势,找矿与采矿、找矿与市场紧密结合,双管齐下,走矿产勘查开发一体化发展的路子。

(甘肃省地矿局)