



北京协和医院: 中国现代医学的引领者

张抒扬*

中国医学科学院&北京协和医学院, 北京协和医院, 北京 100730

* 联系人, E-mail: shuyangzhang103@163.com

收稿日期: 2021-07-29; 网络版发表日期: 2021-08-19

在中国, 北京协和医院(以下简称协和)常被称为“患者以性命相托的最后一站”。作为集医、教、研于一体的大型三级甲等综合医院, 协和不仅是国家卫生健康委指定的全国疑难重症诊治指导中心, 也是高等医学教育和住院医师规范化培训国家级示范基地, 临床医学研究和技术创新的国家级核心基地。自复旦大学医院管理研究所发布中国医院排行榜以来, 协和连续11年蝉联榜首。在最新发布的2019年度榜单上, 40个专科中协和有28个专科位列全国前10名, 其中14个专科位列前2名。

手捧着一百年的厚重历史, 头顶着“医学圣殿”和“大师摇篮”的光环, 肩负着中国现代医疗卫生事业未来发展的重任, 时刻面对着来自全国各地无数渴求生命健康的殷切目光, 这就是协和。

1 协和对世界医学和国际医学交流的贡献

协和建成于1921年, 由洛克菲勒基金会创办。为实现“建成世界一流医学中心”的愿景, 一大批国际著名的医学家和医学教育家, 带着医院管理和医学教育改革的先进经验来到协和, 行医、治学、研究, 协和自建院之初就站在了时代的前沿。

曾在协和任职的有北京协和医学院首任校长、内科学教授麦克林(Franklin C. McLean), 内科主任狄瑞

德(Francis R. Dieuaide)、骆勃生(Oswald H. Robertson)、斯乃博(Isidore Snapper), 外科主任泰勒(Adrian S. Taylor)、娄克斯(Harold H. Loucks), 外科副教授韦伯斯特(Jerome P. Webster), 眼科主任霍华德(Harvey J. Howard), 神经精神科主任渥德士(Andrew H. Woods), 放射科主任霍奇斯(Paul C. Hodges), 护理部主任沃安娜(Anna D. Wolf)、盈路德(Ruth Ingram)、胡智敏(Gertrude E. Hodgman)等大批医学家、护理学家和医学教育家, 他们在这块得天独厚的“试验田”上贯彻改革理念, 使协和成为国际医学教育领域最成功的典范。离开协和后, 他们又任职于哈佛大学、芝加哥大学、哥伦比亚大学、华盛顿大学等多家医学院, 将在协和积累的医学科学、教育和管理经验继续发扬光大。协和不仅成为培养世界医学领袖的沃土, 也为中西方医学交流作出了巨大贡献。

协和一贯重视科学研究, 既紧密结合临床, 也针对有时代特色的重大卫生健康问题。一系列研究成果不仅推动了中国现代医学的发展, 也对世界医学作出了重要贡献。20世纪20年代初, 泰勒在协和工作期间, 率先将丝线应用于手术, 从而促进了丝线在美国外科界的使用。约翰·霍普金斯流传一句话: “把丝线介绍到美国外科界的, 主要是北京协和医院的手术室”。20世纪二三十年代, 来自世界各地的微生物学、寄生虫学、病理学、内科学专家, 在黑热病、斑疹伤寒、疟

引用格式: 张抒扬. 北京协和医院: 中国现代医学的引领者. 中国科学: 生命科学, 2021, 51: 883-886

Zhang S Y. Peking Union Medical College Hospital: a leader in modern medicine in China (in Chinese). *Sci Sin Vitae*, 2021, 51: 883-886, doi: [10.1360/SSV-2021-0275](https://doi.org/10.1360/SSV-2021-0275)

疾、血吸虫病等传染性疾病和寄生虫病方面的研究成为享誉世界的经典。同一时期,刘士豪关于钙磷代谢研究的丰硕成果,被誉为“世界钙磷代谢研究的基石”。1942年,刘士豪和朱宪彝在美国《科学》杂志上撰文提出“肾性骨营养不良”,这是首个由中国人命名的疾病。从20世纪50年代起,宋鸿钊等人突破性建立绒癌的化疗根治疗法,使该病从死亡率90%到根治率90%,成为最早能得到根治的肿瘤之一。2015年,邱贵兴院士团队在《新英格兰医学杂志》发表论著,在国际上首次报道了10%先天性脊柱侧凸病因的致病基因,揭示了颠覆以往疾病认知的全新致病模式。

协和创建的公共卫生事业在世界上影响深远。1925年,兰安生建立第一个城市公共卫生事务所,并于1939年前往印度继续公共卫生事业,将“协和模式”推向全世界。20世纪30年代,陈志潜建立了农村三级卫生保健网“定县模式”,这一革命性经验在40年后得到联合国《阿拉木图宣言》的回应,成为全世界初级医疗保健的标杆。

2020年新冠疫情在全球蔓延,协和将在疫情防控、科学救治中所积累的经验向世界分享。协和人参与多项国际指南和共识的制定,发表诊疗建议方案、发病机制等疫情相关研究,为世界各国医护人员提供了重要参考。如在《新英格兰医学杂志》发表通讯文章,在国际上首次报道新冠肺炎患者出现多种高滴度抗磷脂抗体的临床现象,为抗凝治疗等临床治疗方式提供了强有力的指导。协和专家团队登上国新办召开的专场英文记者会,向全世界介绍新冠肺炎重症患者诊治的“协和经验”。协和与10多个国家开展国际远程连线,参与的“全球疫情会诊室”特别节目收看人数超过1亿人次。

协和人以医学科学交流为媒介,为中国与世界架起了一座特殊的沟通桥梁。医院开幕典礼时,连续一周、多达280名全球专家学者参加的学术周,就开启了国际学术交流的高潮。随着各国知名学者前来协和任职,协和中青年骨干出国学习和访问,协和与国际学术界的对话不断加强。近年来,协和稳步推进同梅奥医学中心、芝加哥大学等机构务实合作,积极参与“一带一路”沿线国家医疗卫生合作,充分开展线上线下国际学术交流,加强与世界卫生组织等国际组织的交流合作,在国际医学界发出“协和声音”。

2 协和对中国现代医学和医疗卫生事业的贡献

中国医学史界有句共识:“一部协和史,就是半部中国现代医学史。”协和作为中国现代医学的重要发源地,开启了中国“科学医学”的道路,与中国现代医学发展史紧紧联系在一起。百年来,从这里走出了近百位影响中国现代医学发展的医学大家,他们攻克了无数疑难重症,完成了大量原创性研究,引领了众多医学学科和医疗实践的发展。

多学科协作诊疗是协和坚持近百年的特色医疗模式。内科大查房、临床病理讨论会和多学科疑难病例会诊制度自建院初始延续至今。为更好地发挥疑难重症诊治指导中心作用,协和自2010年成立了27个疑难病会诊中心,整合多学科力量,提高疑难重症及罕见病的诊治能力,协和的疾病难度系数(CMI)位居全国首位。借助互联网医院建设,打造辐射全国甚至联通全球的远程医疗平台。2018年协和牵头成立“中国罕见病联盟”,2019年成为全国罕见病诊疗协作网唯一国家级牵头医院,创建国家级数据平台、队列研究平台、多学科会诊平台,建设国家质控中心、国家重点实验室,建立并不断完善中国罕见病的诊疗、保障和研究体系,护佑罕见病患者的生命健康。

协和作为国家级研究型医院,肩负医学发展和技术进步的社会责任,长期以来注重以解决临床问题为根本的创新实践。从食管癌切除术、胰十二指肠切除术等国内第一例手术的成功实施,到垂体疾病、胰腺疾病等复杂疾病的系统性研究,从在国内率先建立多个临床学科,到学科新规范、新标准、新指南的制定……无数个“中国第一”在协和诞生,代表临床科研高水平的论文在《新英格兰医学杂志》《科学》《自然》等杂志上发表。如今,10个国家质控中心、29个重点实验室及研究中心落户协和,“基础、临床、转化”的全链条科研体系初具规模,推动协和更多学科成为国家级数据中心、诊治指导中心,切实发挥学科引领作用。

协和在建院之初便在中国率先建立了严格、规范、与国际接轨的医学教育、高等护理教育模式和住院医师培训制度,长期以来用优良传统和深厚底蕴,为国家培育了一批又一批杰出医学人才,成为中国医学博士的摇篮和两院院士的成长沃土。近年来,协和牵

头成立“中国住院医师培训精英教学医院联盟”，提出的住院医师核心胜任力已成为行业共识，成为中国临床医学博士后项目先行者，创新复合型医学精英培养模式，“协和经验”上升为国家高端医学人才培养的制度化安排。

协和在不断的探索发展中，形成了较为完善的现代医院管理制度体系，为中国现代医院管理贡献了协和智慧和协和方案。20世纪80年代，全国卫生事业改革从协和起步。21世纪初，协和在全国率先开展绩效考核，坚持“病人需要什么，绩效就考核什么”；提出并践行“病人满意、员工幸福”的办院理念。保障医疗质量与病人安全的一系列制度从协和诞生并推广至全国。协和开中国现代医院病案管理之先河，建院百年来保存病案超过400万份，以保存病案历史最悠久、名人病案最多、管理最规范而闻名。在面向新百年之际，提出“六大体系”建设，成为推进医院高质量发展的“规划图”。国务院在建立现代医院管理制度的调研中总结出“坚守公益性、调动积极性、尊重科学性、厚植人文性”的协和经验向全国推广。

协和始终以根植于心的家国情怀肩负国家使命，彰显卫生健康“国家队”和公立医院“排头兵”的责任和担当。新中国成立之初，协和响应国家号召，派出大批专家奔赴各地，支援全国医疗卫生事业建设，他们在数十家医学院校、科研机构和医院中担当开拓者和创建者，对中国医疗卫生事业发展产生了深远影响。协和连续几十年帮扶基层和偏远地区的医疗卫生事业，从20世纪六七十年代足迹遍布19个省市的60余个地区的农村巡回医疗队，到2015年至今6批次56名骨干队员扎根雪域高原的医疗人才“组团式”援藏，以及留下“不走的医疗队”的各类对口支援帮扶，均大大提高了被帮扶地区的医疗水平。近期，协和落实国家医疗援澳任务，建设北京协和医院澳门医学中心。协和还承担重大突发事件、国家主场外交和重大活动医疗保障等重任。2003年抗击SARS，2306名协和人奔赴一线，出色完成救治任务。2008年北京奥运期间，协和圆满完成多项医疗保障任务。2020年阻击新冠，协和派出186人规模最

大的国家医疗队驰援武汉，为中国乃至世界贡献了新冠重症救治的协和经验。

3 协和的理念和愿景

百年协和，一切为民，为病人提供更有质量、更有温度的服务是协和人永恒的价值追求。一百年来，协和人以执着的医志、高尚的医德、精湛的医术和严谨的学风，书写了辉煌的历史，在学科发展、临床服务、人才培养、科技攻关、管理创新、文化传承等各个方面都取得了跨越式发展和历史性成就。

为庆祝北京协和医院建院100周年，我们组织出版“中国医学科学院&北京协和医学院 北京协和医院(临床医学研究所)成立100周年专辑”，展现协和风采、传承协和精神。

今天的协和人在迈向新百年的征程中，将始终秉承“以人民为中心，一切为了患者”的办院方向，以服务人民健康和推动医学发展为己任，向着建设“中国特色、世界一流医院”的目标奋进。到2035年，力争建成国际先进诊疗中心、医学技术创新中心、医学科学研究中心、医学人才培养中心、医学国际交流中心和医院管理示范中心，成为生命健康领域新理念、新模式、新策略的发源地。

为此，协和将以更开放的姿态融入全球医疗体系，加强与国际顶尖医疗、教育、学术机构的交流合作，实现优势互补，发展共赢，携手探索人类健康事业发展新路径。

协和是中国的，更是世界的。



Peking Union Medical College Hospital: a leader in modern medicine in China

ZHANG ShuYang

Peking Union Medical College Hospital, Chinese Academy of Medical Sciences & Peking Union Medical College, Beijing 100730, China

doi: [10.1360/SSV-2021-0275](https://doi.org/10.1360/SSV-2021-0275)



张抒扬教授, 1980年至1986年就读于北京医科大学获临床学士学位(MD), 1986年至1991年在中国协和医科大学攻读内科学系心血管专业博士学位。1995年赴美国 Alton Ochsner Hospital心脏科从事博士后研究。1999年回到北京协和医院心内科工作, 历任心脏导管室主任、心内科副主任、医院临床药理研究中心主任, 副院长, 党委书记和院长。从事内科及心血管系统常见病、疑难罕见病及危重病症的诊疗工作, 擅长多重危险因素的综合管理与冠脉血管及外周血管的介入治疗。建立了长达20年的特发性心肌病队列, 获得中国人群罕见心肌病热点基因数据, 在此基础上发现了新的表型-基因型关系, 支持罕见心肌病的诊断、疾病分型与治疗决策。建立多学科团队共建规范诊治平台, 为罕见病患者实现早诊早治和规范管理作出贡献。2016年起牵头承担国家重点研发计划项目, 建立了标准规范的国家罕见病信息平台、创建了罕见病MDT诊疗模式及全国罕见病诊疗研究协作网络等。2020年新冠疫情爆发, 作为北京协和医院疫情防控总指挥和国家援鄂医疗队领队, 在新冠肺炎极危重症患者救治、发病机理与临床研究、公立医院应急防控体系建设、新冠肺炎数据库建设及真实世界评价研究方面作出贡献。