

经济

烟叶生产可持续发展的理性思考^{*}

何泽华

摘要

从烟叶生产的战略地位、生产力要素和资源合理配置、理顺生产关系适应生产力发展要求、转变生产方式等方面系统探讨和思考了烟叶生产可持续发展的战略问题。

关键词：烟叶生产 可持续发展

中图分类号：TS4 文献标识码：C 文章编号：1004—5708(2005)03—0001—04

当前烟草行业正处在重要调整时期，进入了大企业、大市场、大品牌的发展阶段。通过改革重组，推进品牌扩张，行业内部的竞争从过去的产品竞争发展到品质竞争，现在已进入品牌竞争阶段。这一方面要求大批量统一标准的烟叶供应，另一方面要求烟叶内在质量不断提高。随着行业市场竞争的发展，烟叶供求的焦点已经从过去只注重数量的满足转变为更加注重烟叶的内在质量和品味风格。中式卷烟的发展也对烟叶的风格特点提出了新的要求。随着社会形势的变化，烟农的比较效益发生了很大的变化。对于烟叶生产可持续发展来说，烟农的利益是一个主要矛盾，这个问题如果不能很好地解决，烟叶生产就不会得到持续的发展。要解决烟叶生产中出现的问题，必须把科学发展观作为烟叶生产的指导思想，坚持以人为本，树立全面、协调、可持续的发展观。

1 烟叶生产可持续发展的涵义

烟叶生产自身的产量、质量、结构等要能保持长远发展，要立足于持久性地满足市场需求，尊重自然规律、经济规律和社会发展的规律。

2 生产力要素和生产资源的合理配置

2.1 土地——资源的可持续性

2.1.1 注重生态环境，选择最适宜地区种植烟叶

独特的自然环境只能靠人们去发现并加以利用。津巴布韦烟叶质量好，与它的自然环境条件是分不开

的。因此，要在分析国内外市场烟叶需求状况的基础上，开展植烟区的土地适宜性评价，严格按照需求确定烟叶生产布局，对烟叶生产计划实行动态管理，在稳定老烟区的基础上，挖掘和开发自然条件最适宜的新区。

2.1.2 注重对生态环境的保护和维持

中国的国情决定了不可能实施广泛的休耕，但是可以建立以烟草为主的耕作制度，加大烟草种植轮作力度，并为烟草选择适宜的轮作。应大力推行深耕深松土壤措施，推广应用秸秆还田和覆盖技术，坡耕地采用坡改梯和等高种植技术，选择采用保护性耕作技术，通过平衡施肥协调土地营养成分，调节土壤酸碱度，改善烤烟生长的土壤环境。

2.1.3 搞好土地资源的科学布局规划

随着农村经济结构的调整，烟叶生产将从不适宜区向适宜区转移，从经济发达地区向不发达地区转移。在规划当中要重点解决适宜区与不适宜区、经济发达地区与经济不发达地区、老区与新区、好田与次田等问题。老烟区和新烟区都要认真研究可持续发展问题，老烟区要尽快考虑两年轮作的问题，坚持隔年种烟；新烟区不能重复老烟区的发展道路，要坚持高起点。要有大农业的视野，把烟叶生产和当地农业生产发展结合起来，不断改良土壤、调整种植方式和种植结构，严格按照轮作的要求，搞好自然区划、种植区域的科学规划。

2.2 基础设施——生产工具及资本的可持续性

基础设施是烟叶质量的重要保障，加强基础设施建设是当前提高烟叶生产水平迫切需要解决的问题。要加强水利设施建设，实施“烟水烟路配套工程”，推广节水灌溉技术；要全面推广标准化烤房，加快标准化基

^{*}何泽华 男，硕士，副局长，国家烟草专卖局，北京宣武门西大街26号B座，100053

收稿日期：2005-04-28

层站点建设,推广应用烟草耕作机械化、半机械化作业。基础设施建设还要考虑适度规模和科学规划,要和土地资源的布局紧密结合。

2.3 创新——技术的可持续性

首先,烟叶产区要争取当地科技部门的支持和指导,掌握科学规划布局的方法。其次,要坚持技术进步,推动技术创新,注重成果的转化。烟叶的品种问题,从长远看涉及可持续发展的问题。近几年烟叶生产水平不断提高,很大程度上是由于几项适用技术的推广普及,包括育种育苗、栽培植保、初烤复烤技术等。生产水平高的地区普遍对技术都很重视,技术投入、推广力度很大,少数产区还没有重视起来。如果土地改良技术、育种育苗技术、烘烤技术等先进适用技术能够全面推广,烟叶生产的总体水平还会进一步提高。

2.4 劳力——劳动的可持续性

在生产力的各种要素中,劳动者是决定性的因素。烟叶生产的劳动力问题非常突出。劳动力资源的配置,直接影响到烟叶生产的稳定。要让农民轻轻松松种烟、简简单单种烟。所谓简单、轻松地种烟,就是要让种烟占用的时间减少,劳动强度降低,各个环节的技术要求尽量简单。复杂的事情,烟草公司尽量要多做一些,社会多做一些,让农民能够简单一点,比如现在漂浮育苗商品化,能够节省农民两个月的时间。所以劳动力资源的配置、劳动力的可持续发展问题,是今后烟叶生产中的重要问题。

3 理顺生产关系,适应生产力发展的要求

生产关系是人们在生产过程中形成的各种关系,其中最重要的是生产资料所有制关系。生产关系一定要适应先进生产力发展的要求。运用供应链理论能够较好地分析烟叶生产中的各种关系。按照供应链管理的基本思想,从供应商的供应商到客户的客户,才是完整的供应链。工厂的供应商是烟草公司,烟草公司的供应商是烟农,所以工厂重视烟叶,要从重视烟农、重视产区开始;工厂是烟草公司的客户,而消费者又是工厂的客户,所以烟草公司既要考虑工厂的配方需求,还要考虑市场上消费者口味的变化。在烟叶生产中要考虑完整的价值链和供应链,烟农、生产资料供应商、工厂、烟草公司是烟叶生产关系的主要方面。在我国特定的环境下,政府实际上对生产资料有很大的控制权,也应该纳入我们思考的范围。

3.1 烟农

烟农在烟叶生产中既是劳动者,又在一定意义上

是生产资料和土地的所有者,是生产关系中的主要因素。种烟的比较效益是生产关系中需要优先考虑的问题,保证农民的利益是烟叶可持续发展的首要前提。这个问题解决不好,烟叶不可能持续发展。对烟农的收益要有全面的估计,不仅要考虑直接的物质收益,还要考虑随着社会进步,农民在休息、娱乐等方面的多元化需求;同时,计算烟农的生产成本,不仅要考虑物质成本,还要考虑时间成本和机会成本。

3.2 供应商

生产资料的供应、生产资料与成本之间的关系等问题,也是生产关系中的一个重要因素。

3.3 卷烟企业

卷烟企业一方面是烟草公司真正意义上的客户;另一方面对烟叶生产起导向性作用,主要体现在对市场需求方向的把握上。我们现在的卷烟配方基本上还是横配方,不是竖配方。卷烟价格从几百块钱一条到十几块钱一条不等,这种多层次的消费结构实际上支撑着对不同层次原料的需求。如果随着社会的发展,市场需求逐步统一到两、三个价位,比如都是10元、15元一包烟的时候,烟叶生产将面临很大的问题。这个问题只能靠工厂的技术进步、配方革命来解决。在烟叶生产中还要注意工商之间的互动,卷烟工业企业要积极参与基地建设,对烟草公司进行技术支持、技术指导;烟叶生产部门要了解工厂需求,根据工厂的需求来组织烟叶生产。

3.4 烟草公司

烟草公司是供应链的关键环节,一头连着工业,一头连着农民,对烟叶生产的组织方式非常重要。跨国烟草公司都是由专门的烟叶公司来供应原料,烟叶公司是一个相对独立的部门,具有很强大的专业技术力量,既种烟又卖烟,既卖给本公司,又卖给其它烟草公司。中国烟草目前还是整体运作,但是从社会化生产的角度来看,烟叶生产应该逐步走上专业化。烟草公司要明确自身的经营定位,根据自身的环境条件确定如何发展烟叶生产。有的地区提出重点生产填充料,这未尝不是高明的想法。自然条件好的地区,要更加重视烟叶品味风格。另外,市公司作为生产经营的主体,在收购工作中应该通过程序、制度对下属单位进行有效控制。烟草公司还应做好经营、技术、管理、服务四个方面的工作,树立服务烟农、服务工厂的意识,平衡好与工业、农业的利益关系,保证行业的长远发展。

3.5 政府

政府在生产关系中有特殊的作用。政府是市场环

境的培育者,政府的政策和组织水平,对烟叶生产举足轻重。由于政府对生产资料有很大程度的控制权,如果没有政府组织,在目前的条件下无法实现规模化生产。要依靠政府,但不能依赖政府。要遵循市场规律,在地方政府的支持下,积极开展工作,加快烟叶生产的市场化进程。

3.6 社会中介组织

要重视社会中介组织的培育,通过烟农组织建立利益协调机制,对烟农开展全方位的服务,组织好烟叶生产。南非只有400户烟农,组织了一个烟农协会,烟农协会成立了一个金叶公司,全方面开展对烟农的服务,不仅向烟农平价供应生产资料,而且还可以赊销,将来从烟叶款中扣除。湖南浏阳已经开始组织烟农协会,就是很好的尝试。

4 转变生产方式

当前我国正从传统农业向现代农业转变,从传统小生产方式向现代大生产方式转变。零星分散的小生产方式不仅与高度社会化的组织形式相矛盾,更难生产出大批量的风格一致、品质一致、水平相当的烟叶来满足工业生产大品牌的要求。通过大生产的方式来发展烟叶生产是必然的趋势,但这种转变是艰巨的、复杂的、渐进的,可能需要一个很长的过程。要想早日实现这种转变,我们必须用科学发展观来指导,充分发挥行业的体制优势,积极争取各级政府的支持。

4.1 科学化布局

科学的布局是大生产的前提。烟叶主产区要建立以烤烟为主的耕作制度,把烤烟生产作为中心环节来考虑作物布局,在最适宜区用好田好地发展烟叶生产。

4.2 规模化生产

规模化是大生产的基本特点,当前要重点解决好种植面积的适度规模化,同时还要考虑集约化育苗、集中烘烤等问题。津巴布韦60%的烟叶是农场生产的,40%是小农户生产的,小农户的生产规模一般在1公顷(15亩)左右,而我国现在平均每户烟农种烟面积不足0.33公顷。种0.067公顷烟和种6.67公顷烟,生产流程、技术复杂程度是一样的,所以小生产方式效率低。种植面积的规模化还涉及烤房等工具的使用效率,小烤房只能烤0.2~0.33公顷烟,而半堆积式烤房可以烤1.33~2公顷烟;分散的烤房需要更多人的管理,而十几座烤房组成烤房群可以由一个技术员同时管理。

按照现在的土地流转制度,解决烟叶适度规模化

生产问题,一是通过政府组织农户,实现规模化种植,虽然目前这种方法比较有效,但不能长久;二是通过经济手段,即由公司或者大户租赁农民的土地,同时把农民变成农业工人,从而实现规模化种植。考虑到烟农的资金实力和抗风险能力,生产规模不宜过大,大户种植2~6.67公顷烟,是比较适宜的。成立烟农合作组织,由烟农协会和烟草公司签订种植合同,组织烟叶生产,协会内部再进行利益协调,是一种比较有效的方式,有利于实现规模化生产。

4.3 专业化分工

专业化分工是大生产的另一个重要特点。推行专业化分工,一方面可以把农民从复杂的劳动中解放出来,另一方面可以提高生产的整体水平,提高烟叶质量。目前烟草育种实现了专业化,促进了品种的更新换代,优化了品种布局;大部产区推行集约化育苗,实现育苗的专业化分工,节约了农民的劳动时间。各产区还要探索组织专业化技术队伍,实现起垄、施肥、植保、采摘、烘烤、分级、运输等专业化分工。

4.4 社会化服务

社会化服务是规模化、专业化生产的必要条件。要通过社会化服务,保障农民的物资供应,对农民进行技术指导,大面积推行社会化烟田保险,方便烟农生产,增强烟农的抗风险能力。四川凉山建立防雹网是一个很好的社会化服务的典型,是政府公共服务职能转变的一个典型。要积极依靠政府为推行社会化服务创造条件,能由社会做的,应尽量让社会来做;但在条件不具备、不完善的条件下,烟草公司要多承担一些社会服务的职能。此外,烟草公司内部也要做好服务,要真正通过我们的服务,形成社会利益共同体,提高社会化服务水平,逐步依靠市场配置资源。

4.5 集约化经营

集约化经营是现代化大生产的基本要求。要通过集约化经营大力推广普及漂浮育苗、半堆积式烤房、平衡施肥等适用技术。要树立正确的经营指导思想,不能盲目扩大生产规模。要重视技术创新,提高技术含量,提高单位产品的附加价值。

4.6 信息化管理

信息化管理是现代化大生产的重要手段。信息化管理不能局限于对烟农和烟技员的管理上,关键是要用信息手段推动技术进步,提高烟叶生产的技术水平。要通过搭建烟农服务信息平台,及时传递政策信息、市场信息、技术信息等;通过搭建工商烟叶管理信息平台,及时反应市场,实现烟叶资源的合理配置。要将烟

叶收购、调拨、库存、结算等一系列内容纳入烟叶网上集中交易平台, 提高管理水平。

4.7 市场化运作

市场化运作是可持续发展的必由之路, 也是上面所讲六个方面的基础。由于烟草行业的特殊性, 烟叶生产不可能完全市场化; 但是必须坚持市场化的方向, 加快市场化进程。没有市场化运作的思路, 就找不到可持续发展的出路。

随着市场化进程的加快和行业工商管理体制分开, 烟叶产区一定要扭转单纯靠行政手段种烟、卖烟的

观念, 逐步加大市场配置资源的程度。要坚持利益导向, 通过市场平衡各方面的利益关系, 使烟农、地方政府和烟草企业都满意。要坚持合同制。推行合同制实质上就是推行订单农业, 是经实践证明行之有效的办法。同时, 要面向国际、国内两个市场, 利用国际、国内两种资源, 加大烟叶进出口。

4.8 知识化的队伍

抓好烟叶生产关键在人。要以人为本, 建立健全用人机制, 加强教育培训, 逐步培养一支素质较高的营管理者队伍、烟叶技术员队伍和烟农队伍。

On the sustainable development of tobacco leaf production

He Zehua

State Tobacco Monopoly Administration, Beijing 100053

Abstract

The issue of sustainable development of China's leaf tobacco production was discussed. Strategic planning considering the importance of leaf tobacco production, elements of productivity, resource allocation, change of traditional productive means were analyzed separately and suggestions were proposed.

Key words: Leaf tobacco Productivity Sustainable development

健康烟苗和 *Rastinuia solanacearum* 侵染的烟苗内生细菌分布多样性研究

BOTTOMLY—TENNISON S¹; FORNUM B A¹; KURTZ H¹; KLUEPFEL D²

1. Clemson 大学, 100 Jordan Hall, 遗传学系, Clemson, SC 29632 U. S. A.

2. USDA/ARS, 378 Hutchinson Hall, 植物病理学系, U. C., Davis.

本研究分别通过温室和田间试验, 对健康烟苗和 *Rastinuia solanacearum* 侵染的烟苗内生细菌分布多样性进行了研究。供试烟草品种为 K326 和 K346。温室试验: 用无菌土种植烟草, 每 7d 取完整烟株 5 株, 连续 3 个月分离鉴定内生细菌, 测定烟株导管组织内微生物种群分布情况。植物组织经表面消毒, 接入磷酸缓冲液 (PBS), 系列稀释, 然后转到 TSBA+cyclohexamide 平板上, 28℃下培养 72h 后计菌落数, 测定组织生物活性 (cfu/g)。从分离平板上随机选择菌落, 利用 FAME/MIDI (脂肪酸甲酯) 分析系统进行鉴定。田间试验: 分别从接种 *Rastinuia solanacearum* 的烟株和不作接种处理的烟株中分离内生细菌。通过温室和田间试验研究发现, 随着生育期延长, 烟草维管组织微生物种群分布的多样性增加, 革兰氏阳性芽胞杆菌 (*Bacillus* sp.) 和假单胞菌 (*Pseudomonas* sp.) 为主要种群。此外, 在田间试验中, 112d 时, 革兰氏阴性假单胞菌与革兰氏阳性芽胞杆菌种群数量相当。田间各试验处理每克烟株组织内细菌数量在各取样期内均持续增加。细菌种群分析结果表明, 抗性品种和感病品种烟草内生细菌种群存在差异。针对细菌群落的 RFLP 分析进一步证明品种影响烟草内生细菌种群分布。

张成省 (译自 2004 CORESTA CONGRESS Scientific Expertise Applied for the Future)