

基于煤矿企业安全生产标准化管理体系建设思路研究

祝岩毅*

(山西潞安集团潞宁孟家窑煤业有限公司,山西 忻州 036700)

摘 要:煤矿企业作为大型企业,在安全生产管理阶段标准化管理体系建设,对提高煤矿安全生产的质量都有着一定的帮助。而煤矿企业安全生产标准化管理体系建设作为一项系统性的工作,在标准化管理体系建设阶段要明确安全生产标准化体系的建设要求,同时要在掌握安全生产标准化建设问题的同时,通过更新安全生产标准化体系的构建思路以及方法来强化整体的体系质量,如此才可以给煤矿企业的生产奠定基础。

关键词:煤矿企业;安全生产;标准化;管理体系;建设思路

中图分类号:TD791 **文献标识码:**A **文章编号:**1004-5716(2023)10-0187-04

煤矿企业在安全生产的过程中,标准化管理体系的建设是提高企业安全生产标准的关键。因此对煤矿企业安全生产标准化的建设内容进行分析,掌握相关的管理体系构建要素,对推动企业的发展有着重要帮助。

1 煤矿安全生产标准化体系要求

在煤矿企业的生产阶段,每一个岗位的安全都非常重要,一定要严格按照相关法律法规的要求对企业安全生产进行标准化规范化管理,从而保证企业在生

产过程中的安全性,保护员工安全,提高企业生产效率。煤矿安全生产标准化建设不能只停留在企业的规则制度里,而是要融入到煤矿企业中的每一位参与工作的员工思想里,从根本上提升员工安全标准建设的理念。所以说做好安全标准化工作是企业的重中之重。现阶段从业人员素质是从原安全培训衍变而来,原职业卫生、调度和地面设施、应急管理经过重新组合,成为现阶段职业病危害防治和地面设施、调度和应急管理部分。评分权重对比见表1。

表1 煤矿安全生产标准化评分权重对比表

2017版			2020版		
考核要素	标准分值	权重(露天/井工)(%)	考核要素	标准分值	权重(%)
-	-	-	理念目标和矿长安全承诺	100	3
-	-	-	组织机构	100	3
-	50	-	安全生产责任及安全管理制度	100	3
			从业人员素质	100	6
安全风险分级管控	100	10	安全风险分级管控	100	15
事故隐患排查治理	100	10	事故隐患排查治理	100	15
职业卫生	100	6	职业病防治和地面设施	100	3
调度和地面设施	100	6(7/3)	调度及应急管理	100	4
安全培训和应急管理	100	6(4/2)	-	-	-
-	-	-	持续改进	100	5

由表1可见:目前,煤矿安全生产标准化建设已经深深植入煤矿企业安全理念中,其理念的植入给煤矿

企业管理人员指明了安全生产标准化建设的具体实施办法。首先在企业规章制度方面,制定了企业安全生

* 收稿日期:2022-10-10
作者简介:祝岩毅(1978-),男(汉族),山西长子人,工程师,现从事煤矿安全生产管理工作。

产责任制、同时制定了相关安全生产的奖惩制度与责任的划分,相关制度的落实关系到企业的每一位员工,上至企业领导下至基层工作人员,所以说煤矿安全生产标准化建设带动了企业中的所有人员。相关制度的具体实施,不能只停留在员工思想理念里,要应用于实际工作中,因此,要从根本上提升员工的综合素质,为煤矿企业安全生产标准化建设打下基础,同时企业要做好预防方案,将煤矿企业生产过程中潜在的风险,提前做好预估,同时做好应对方案。保证煤矿企业生产过程中的安全性。煤矿安全生产标准化建设的应用是可持续改进的,其既可以跟上时代发展的脚步,也能适应复杂多变的煤矿条件^[1]。

2 煤矿企业安全生产标准化建设现存问题分析

2.1 思想认识普遍不高

相关管理人员思想认识不到位,从而在执行煤矿企业的安全标准规范及相关法律法规时,落实力度不够。同时对安全生产标准化管理体系的相关标准理解模糊,标准化建设积极性不高,缺乏主动性,从而导致煤矿企业制定的相关企业规章制度和方案与安全生产标准化管理体系评价指标不一致,使标准化工作落实不到实处。所以说煤矿企业的管理人员要加强自身综合素质的提高。

2.2 系统性建设认识不足

煤矿安全生产涉及面广,许多不确定因素的存在影响着煤矿企业生产的安全性,比如人、物、环境、机器设备等等,当中的任何一个环节出现失误,都可能导致煤矿企业事故的发生。而煤矿企业安全生产标准化建设就是针对煤矿安全生产制定的一套系统性安全工程。该体系涵盖面广,相关条款涉及到安全生产的每一个方面,煤矿企业安全生产标准化建设需要煤矿安全生产委员会进行组织、实施、初审。然而在具体实施过程中,许多企业的管理人员对标准化建设没有积极性,员工思想认识不足,导致安全生产标准化建设只停留在书面形式上,执行力度不够。

2.3 岗位人员意识不强

在煤矿企业中,许多基层工作者自身综合素质不高,自我防范意识较差,从而不能理解煤矿安全生产标准化建设的重要性,把标准化建设当成一项任务来对待,工作中存在抵触的情绪,对待学习被动应付,对安全生产标准知识认识不够,从而使标准化建设工作得不到有效落实。其实造成此类问题的关键在于企业对标准化建设的重要性宣传不到位,没有切实有效地对

基层工作者进行相关知识的培训,导致基层岗位工作者对标准化建设认识不足、在思想上不重视。从而使企业煤矿安全生产标准化建设只是停留在文件里,不能得到落实。

2.4 标准执行不到位

安全生产标准化建设标准执行不到位,是煤矿企业存在的通病,比如在煤矿安全生产目标考核细则方面,相关考核目标条款非常明确,但是对目标任务完成的具体方案没有明确的指示,对任务没有做出具体分工,完成时间和计划需求不平衡等,这些都是企业标准执行不到位的表现。在煤矿企业标准化建设细则中,对相关部门相关工作流程都有制定考核目标的要求,比如安全生产责任制考核、生产任务考核,安全风险管控考核等等。相关的考核目标制定对于标准化建设是非常重要的,能有效地提升员工标准化建设的积极性。但是在许多的煤矿企业中,因为运营体制的不同,实际的企业负责人思想上认识不够,导致考核管理机制得不到有效的实施。同时有些企业对标准化建设考核管理机制持有怀疑态度不愿轻易更改原有的考核管理机制^[2]。

2.5 风险管控未深度融合

安全风险分级管控要素可以分为“危险源辨识、风险评估、风险分级、风险管控”,在煤矿安全生产标准化管理体系评价指标中,其所占的比例非常大,由此可见安全风险分级管控的重要性。但企业在实际应用中,因多方面因素的影响导致其效果不明显。一些煤矿企业为了快速地完成标准化建设的实际工作,提高标准化建设的工作效率,在制定企业标准化体系和相关规章制度时,借鉴其他煤矿企业的管理文件,其最终的目的就是为了应付上级检查。

2.6 安全生产信息系统应用欠缺

煤矿安全信息管理系统可以为企业提供非常全面的煤炭企业安全管理工作过程信息管理,可以对安全信息加以分析和管理。由此可见安全信息管理系统对企业的作用可以说非常大。但实际情况是很多企业虽然构建了安全信息管理系统,却没有很好地去加以利用。导致安全信息得不到快速反馈,无法实现信息动态跟踪,对企业安全管理工作无法起到监控作用。同时,因为岗位作业流程标准化信息系统建设的应用需要和其他配套设施一起完成,但是许多企业虽然建立了信息化系统,但其目的是为了应付验收,并不是为了实际中的应用,导致系统建设沦为一句空话。企业员

工业业务知识欠缺,专业性不强,在实际操作过程中对系统的相关程序不了解,也是导致安全信息管理系统得不到有效应用的不良因素。

3 进一步加强煤矿企业安全生产标准化工作的思路

3.1 提升人员素质

提升人员素质首先要提升企业管理水平。企业负责人和企业管理人员首先要提高自身的综合素质,才能从根本上理解煤矿企业安全生产标准化工作的重要性,企业的管理层要起到带动作用,带领公司基层工作者一起学习,对相关法律知识,安全生产标准和公司制度,有一个全面的了解,在进行相关培训后,可以及时地对员工加以考核,以此来提高员工的综合素养,管理人员在实际工作中,对来自各方的建议要给予积极的接纳采用,才能更好地为标准化建设打好基础。企业还可以制定相关的规章制度、奖励机制等,并督促公司工作人员对规章制度落实并加以执行。并定期地对企业管理机制和企业文化进行整理,高效地把相关工作落实到位,不搞形式主义。安全生产标准化工作的切实执行与落实,需要工作人员的密切配合,所以企业要致力于人员培训工作,旨在提升员工的综合素质和执行力水平,员工素质的提升才是安全生产标准化建设的主要因素。为了更好地推进安全生产标准化建设工作,企业要制定相关的奖惩激励制度,鼓励员工在工作之余对安全标准化建设相关知识加以学习,提高自身的人文素养,加强自身防范意识,安全有效地进行相关工作。在特定的岗位,企业应依据标准化建设细则制定岗位作业流程,并对相关岗位工作人员进行培训、考核,在工作人员实际工作中要加强监督管理指导的工作。企业安全文件的建设可以结合联动煤矿企业的相关安全内容,把企业安全文件建设制定的更加完善,更加贴合企业的实际工作需求^[9]。

3.2 理清建设思路

《安全生产法》、《煤矿安全规程》是指导煤矿企业安全生产标准化建设的依据,煤矿企业安全生产标准化建设的核心内容是:企业抓好“人、机、环、管”几大要素保证煤矿企业持续稳定安全的生产,企业安全生产标准化达标的同时,也要注意质量的控制。组织机构、从业人员素质、安全生产责任制、安全管理制度等等是煤矿企业安全生产标准化建设的重点,只有对以上重点制定相关考核制度并使之达标,才能有效地推进标准化建设的完成。

煤矿企业在建立安全生产标准化达标体系时(图1),可以依据《煤矿安全规程》、《安全生产法》的相关细

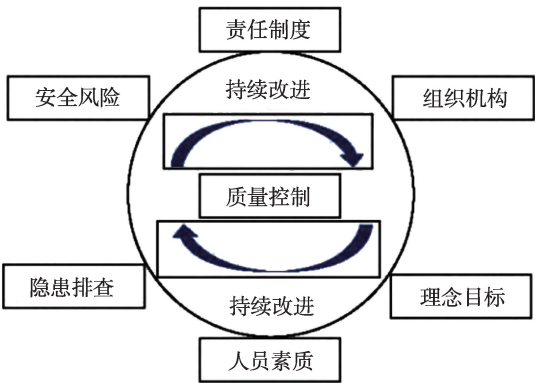


图1 煤矿企业安全生产标准化达标体系

则入手,进行体系相关标准的建立,结合坚实有力的依据支撑,根据煤矿企业的实际情况,初步拟定生产管理体系、标准化制定、建立奖惩考核机制,最终促使煤矿安全管理体系的完成,在后续的实际工作中,要结合企业实际情况,对管理体系持续不间断的完善。在煤矿安全生产标准化达标创建中,煤矿工作人员要集思广益,征求来自各方的意见、方法及建设,以理论知识做支撑,结合企业实际情况,制定符合企业情况的安全生产标准达标体系,在企业的发展过程中,对管理体系持续不间断的完善。才能高效地提高煤矿企业标准化建设水平。

3.3 风险管控重实践

煤矿企业是安全风险较高的行业,所以要建立安全风险分级管控体系,从而提高企业生产安全性,煤矿安全风险分级管控体系在煤矿企业的实际应用过程中,要结合煤矿企业实际管理工作情况持续创新,有序地进行。最大程度地发挥煤矿安全风险分级管控体系的应用价值。煤矿企业可以进行年度的安全风险辨识和安全风险评估,针对辨识评估出的风险制定管控措施,在制定管控措施时要考虑措施的可行性安全性可靠性,最后将安全风险防控措施切实有效地落实到实际工作中。同时,为了更有效更及时的实现煤矿企业安全风险分级管控,企业可以缩短安全风险辨识和安全风险评估工作的间隔时间,将辨识评估出的风险进行讨论、部署。依据分级管控机制标准实施具体管控,基层工作岗位及时地依据公司管理层制定的风险控制措施做出整改和纠正。当遇到无法解决的问题时要及时地向上级加以汇报,这样可以很好地划分责任范围,制定措施方案,在企业相关部门的实时跟踪监管下,切实地做好安全风险措施的落实工作,确保辨识评估出的风险是在防控机制可控范围内。风险技能应用包括

查清风险来源的相关细节,在确定的风险点进行查找、分析、辨识评估,然后针对辨识评估出的风险制定控制措施,这项工作的实际工作人员需要具有相关的专业知识,丰富的工作经验。为了切实做好安全风险分级管控体系,在实际操作过程中一定要做到认真仔细全面,比如安全风险点的建立,一定要覆盖到煤矿企业的每个地方,每个角落,按照指南风险辨识方法,根据各风险点的环境、地点,制定不同的风险辨识方法,从而进行风险辨识。按照指南风险评估方法,进行风险评估。LEC风险评估是比较常用应用比较广的评估方法,为了便于很好地开展评估,可以根据情况,分成多个评估小组。根据风险点的实际损失程度、概率、暴露程度方面进行分析,最后得出评估结果。最后可针对不同小组辨识评估出的风险,做出对比。辨识评估出的风险关系到后续风险控制措施的制定,措施制定的合理性和科学性又直接影响着风险防控的有效性。所以风险评估的这一过程是一个很重要的步骤,一定要秉持严谨认真仔细的态度,科学合理地进行操作。风险评估与风险控制措施制定,是考验一个企业综合实力的有力依据。企业在实际应用过程中,要切实地做好理论和实践相结合的工作,这样才能很好地完成风险控制措施制定与落实的工作^[4-5]。

3.4 推广安全信息系统应用

煤矿信息化系统的构建,可以为企业提供非常全

面的煤炭企业安全管理工作过程信息管理,是企业安全生产的有力保障。安全信息系统的应用面非常广适应性非常强,其可以涵盖企业当中的每个工作环节,每个工作岗位,对相关工作细节制定标准化系统,所以煤矿信息化系统的构建,需要公司上上下下全员的参与实施,才能发挥其作用。煤矿信息化系统的功能非常的全面,在系统里还增设了学习平台、持续改进平台等等,平台可以将员工教育培训等相关信息详细地融合到系统里,对提高员工综合素质起着非常重要的作用。

4 结语

综合以上分析,在煤矿企业安全生产标准化管理体系建设的过 程,要明确煤矿企业安全生产标准化管理体系的构建目标以及影响因素,同时要更新安全标准化管理体系的建设理念以及方法,提高整体工作的质量,才可以给煤矿企业的安全生产奠定良好基础。

参考文献:

- [1] 林冠洲.煤矿推进安全生产标准化建设的策略分析[J].内蒙古煤炭经济,2020(16):122-123.
- [2] 周茂盛.LNG企业安全生产标准化与QHSE管理体系融合建设[J].石油和化工设备,2020,23(3):79-83.
- [3] 杨少波.煤矿安全生产标准化与企业风险预控体系融合研究[J].技术与市场,2019,26(4):197,199.

(上接第186页)

作情况按政策进行有效落实^[5]。

4 结论

煤矿企业对国民经济的持续增长提供了重要的贡献,安全永远是生产的先行条件,只有通过生产设备的升级与生产技术的革新才能为企业争取更好的发展空间与竞争实力,通过政府部门的政策支持进一步促进企业完成生产技术的应用创新,全面提升煤矿企业的采矿效率与经济效益,使得煤炭开采行业的可持续发展更加健康稳定。

参考文献:

- [1] 曹学军.煤矿安全与采矿技术应用问题探讨[J].山东煤炭科技,2016(10):182-183.
- [2] 徐卫卫.煤矿工程采矿技术与施工安全管理分析[J].内蒙古煤炭经济,2016(21):55,83.
- [3] 马勇.关于煤矿工程采矿技术与施工安全管理的研究[J].海峡科技与产业,2017(10):88-89.
- [4] 韩坤.煤矿安全与采煤技术的应用[J].能源与节能,2017(8):145-146.
- [5] 刘卫红.煤矿安全与采矿技术应用[J].山西化工,2018,38(4):196-197.